

Modul 1

Einführung

„Warum eine Toolbox?“

Wie arbeiten wir mit der Toolbox?
Einführung und Hinweise

22 Folien – Version September 2023

Dr. Susann Görlinger, Projektleiterin FlyingLess, ifeu-Institut



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Inhalt **Toolbox**

1

Modul 1 Einführung: „Warum eine Toolbox?“

2

Modul 2 Checkliste: „Wo stehen wir?“

3

Modul 3 Hintergründe & Argumente: „Welche Hintergründe sollte ich kennen?“

- 3.1 Relevanz
- 3.2 Reisegründe
- 3.3 Rahmenbedingungen
- 3.4 Erfolgsfaktoren & Stolpersteine
- 3.5 Suffizienz

4

Modul 4 Methoden & Werkzeuge: „Welche Hilfsmittel stehen mir zur Verfügung?“

- 4.1 Projektmanagement
- 4.2 Stakeholdermanagement
- 4.3 Strategieentwicklung

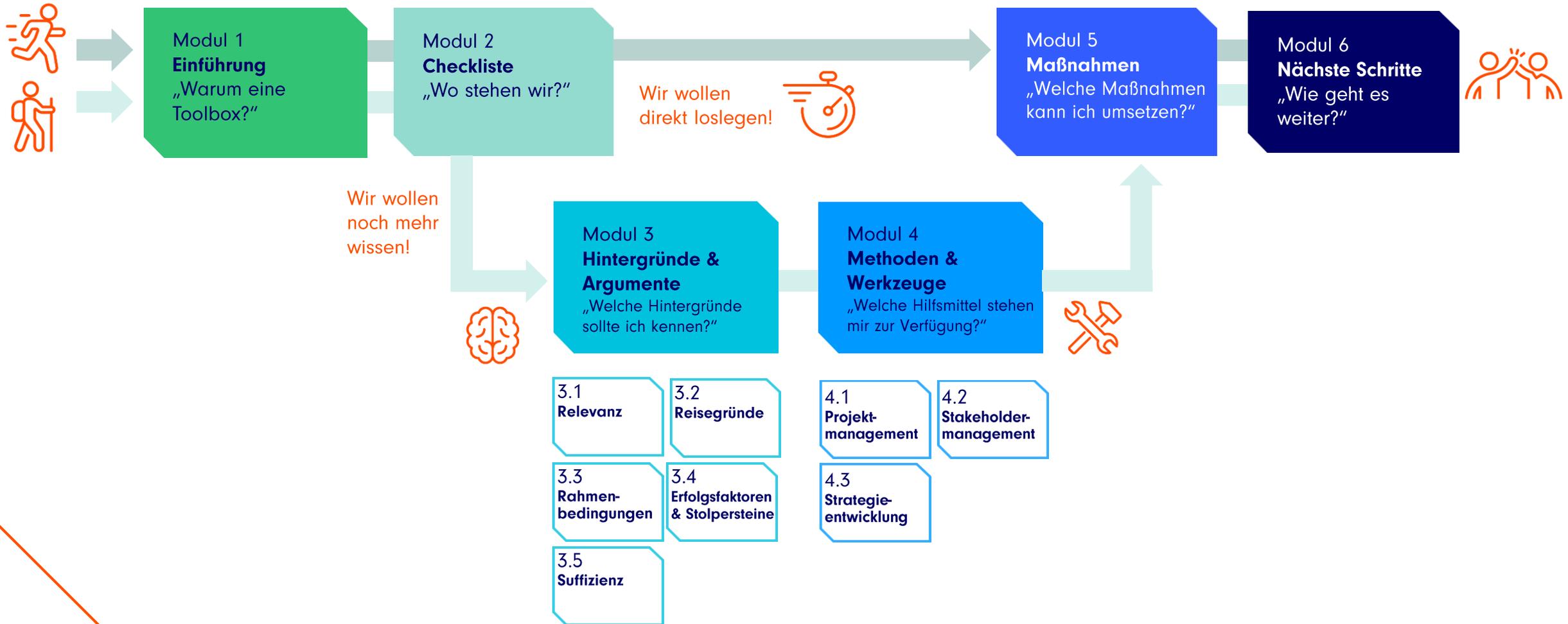
5

Modul 5 Maßnahmen: „Welche Maßnahmen kann ich umsetzen?“

6

Modul 6 Nächste Schritte: „Wie geht es weiter?“

Flowchart Toolbox



Wie ist die Toolbox zu verwenden?

Die **FlyingLess Toolbox** ist eine modular aufgebaute Sammlung von Inhalten und Methoden zum Thema Flugreisenreduktion.

Je nach Anlass bzw. Bedarf können aus diesem Set passende Module oder einzelne Folien ausgewählt und genutzt werden. Die Reihenfolge der Module ist lediglich eine Empfehlung.

Je nach Wissensstand und Interesse kann bei verschiedenen Modulen eingestiegen werden.

Dabei sollten das FlyingLess Logo sowie der Link zur Webseite (www.flyingless.de) auf den Folien erhalten bleiben.

Die Toolbox kann unter den Bedingungen der Lizenz [CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) genutzt werden. Jedes Modul besitzt einen eigenen Urhebervermerk und stellt ein eigenes Werk unter der [CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) dar.

Einzelne Bilder und Graphiken stehen aber unter abweichenden Lizenzen oder wurden zitiert und stehen nicht unter der [CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/). Bei der Nachnutzung sind die Lizenzbedingungen dieser Lizenzen bzw. das Zitatrecht zu beachten oder die entsprechenden Werke zu entfernen.



Modul 1: Einführung

Was finde ich in diesem Modul?

- › Eine Übersicht über die Themen und Module sowie Hinweise zur Nutzung der Toolbox FlyingLess
- › Ein Flowchart in Form einer Landkarte zum Navigieren innerhalb der Toolbox
- › Einzelne Steckbriefe für jedes Modul: Was beinhaltet das Modul und wozu kann ich es nutzen?
- › Eine Methodenfolie mit Werkzeugen für einen guten Einstieg in einen Workshop

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Überblick gewinnen: Worum es bei der Toolbox geht und wie man sie nutzen kann
- › Einblick in die einzelnen Module erhalten
- › Ein Werkzeug für einen positiven Einstieg in einen Stakeholder-Workshop finden
- › Die konkrete Implementierung der Flugreisenreduktion in der eigenen Organisation

Wie Sie die Toolbox nutzen können

Die Toolbox ...

... enthält Module für Ihre Workshops und Veranstaltungen, aus denen Sie für die konkrete Situation in Ihrer Institution auswählen können.

... besteht aus Foliensätzen, Videos und Dokumenten. Diese können nach Bedarf individualisiert, in eigener Auswahl und Reihenfolge genutzt werden.

Die Module der Toolbox bieten

Inhalte

... adressieren zentrale Themen und Grundlagen zur Reduktion von Flugemissionen in der akademischen Welt und

... können ggf. vorab asynchron genutzt werden (Videos, Folien), damit die gemeinsame Zeit in den Veranstaltungen effektiv für Diskussionen und gemeinsame Lösungssuche genutzt werden kann.

Werkzeuge und partizipative Methoden

... dienen als Hilfestellungen, damit Ihre Workshops, Besprechungen und Veranstaltungen zu einem erfolgreichen Veränderungsprozess beitragen

... sind in dem Modul 4 (Methoden und Werkzeuge) nach Projektmanagement, Stakeholdermanagement und Strategieentwicklung aufgeteilt

Die Toolbox bietet Unterstützung für verschiedene Rollen

Eine Person kann unterschiedliche Rollen einnehmen, wichtig ist die Klarheit



Die Toolbox dient unterschiedlichen möglichen Formaten eines Partizipations- und Umsetzungsprozesses durch die Projektpartner



Informationsveranstaltungen

WER: Gesamte Institution, Verwaltung, ggf. im Rahmen bestehender Formate

WOZU: Transparenz, Aufmerksamkeit



Fokusgruppen

WER: zentrale Statusgruppen (Verwaltung, Professor:innen, Studierende etc.)

WOZU: Aufmerksamkeit, Lobbying, Motivation, kreative Lösungssuche, Beratung



Workshops

WER: Je Organisations- oder Arbeitseinheit

WOZU: Aufmerksamkeit, Transparenz, Beraten zu Lösungen, Maßnahmen planen

Kontinuierliche Kommunikation und Aktivierung

Modul 2: Checkliste

Was finde ich in diesem Modul?

- › Dieses Modul ist ein Schlüsselmodul, es enthält eine detaillierte **Checkliste** um einen Überblick zu erhalten wo man steht und welche Schritte zur Umsetzung nötig sind
- › Die wichtigsten Punkte sind auf einigen Folien zusammengefasst
- › Die ausführliche Checkliste steht als PDF zur Verfügung

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Überblick gewinnen, worum es bei der Checkliste geht und wie man sie nutzen kann
- › Einblick in den eigenen Status quo und die einzelnen Schritte erhalten

Modul 3: Hintergründe & Argumente

Was finde ich in diesem Modul?

- › Dieses Modul enthält Hintergrundinformationen und Argumente zu den folgenden Themen:

Modul 3.1 Relevanz

Modul 3.2 Reisegründe

Modul 3.3 Rahmenbedingungen

Modul 3.4 Erfolgsfaktoren & Stolpersteine

Modul 3.5 Suffizienz

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Aus der Sammlung der Folien mit verschiedenen Themen kann für den internen und externen Gebrauch je nach Bedarf ein Folienset zusammengestellt werden

Modul 3.1: Relevanz

Was finde ich in diesem Modul?

- › Dieses Modul enthält eine Fülle von Informationen und Quellen zur Relevanz der Flugreisenreduktion und zum übergeordneten Themenbereich Netto-Null

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Je nach Fragestellung können die verschiedenen Informationen und Quellen zur Thematik der Relevanz der Flugreisenreduktion genutzt werden
- › Argumente sammeln, um die Aufmerksamkeit und Handlungsbereitschaft für das Thema Reduktion von Flugemissionen zu steigern

Modul 3.2: Reisegründe

Was finde ich in diesem Modul?

- › Im Modul werden Reisegründe aufgeführt, Zweck, Kosten und Nutzen von Reisen aufgezeigt, in-person vs. virtuelle Konferenzen gegenübergestellt und Denkanstöße zu Alternativen gegeben

Wozu kann ich diese Modul nutzen?

- › Das Modul hilft, das Thema der Reisegründe mit Informationen und Fragen näher zu beleuchten

Modul 3.3: Rahmenbedingungen

Was finde ich in diesem Modul?

- › Im Modul werden die internen und externen Rahmenbedingungen bezüglich Flugreisen aufgezeigt und über Fragen Handlungsmöglichkeiten dargelegt

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Dieses Modul unterstützt die Analyse der internen und externen Rahmenbedingungen und ihre Anpassung

Modul 3.4: Erfolgsfaktoren & Stolpersteine

Was finde ich in diesem Modul?

- › In diesem Modul geht es um Tipps, damit Sie gut durch den Veränderungsprozess navigieren können

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Mit der kommentierten systematischen Checkliste können Sie von vorliegenden Erfahrungen für den Prozess an Ihrer Institution profitieren
- › Einblick erhalten über relevante Akteure, Schritte und Herausforderungen
- › Impulse, um den Erfolg und die Lernerfahrungen auf dem Weg zum Ziel gemeinsam mit Ihren Mitstreiter:innen im Blick zu halten

Modul 3.5: Suffizienz

Was finde ich in diesem Modul?

- › Notwendigkeit der Suffizienz als Teil der Nachhaltigkeitsstrategie
- › Begriffsbestimmung und Inhalte der Suffizienz
- › Operationalisierung von Suffizienz im Handlungsfeld Fliegen in der Wissenschaft

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Begriff und Inhalte der Suffizienz kennenlernen
- › Wissenschaftliche Begründung der Notwendigkeit zur Reduktion als Argumentationsgrundlage
- › Vorschläge zur Umsetzung als Inspirationsquelle
- › Systematische Ausschöpfung von Reduktionspotenzialen kennenlernen

Modul 4: Methoden & Werkzeuge

Was finde ich in diesem Modul?

- › Das Modul beinhaltet eine Vielzahl von Methoden und Werkzeugen, um über mögliche Maßnahmen zu beraten und zu entscheiden

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Die Methoden bieten Hilfestellung, wenn Sie im Rahmen von Workshops oder Besprechungen mit den relevanten Akteuren aus unterschiedlichen möglichen Maßnahmen und Lösungsansätzen auswählen und zu einer gemeinsam getragenen Entscheidung kommen wollen
- › Aus der Liste von Methoden können Sie die für ihre Organisation geeigneten auswählen

Modul 4.1: Projektmanagement

Was finde ich in diesem Modul?

- › Damit Veränderungsprozesse – und darum handelt es sich bei der Transformation in Richtung Netto-Null-Emissionen im akademischen Bereich – funktionieren können, bedarf es eines strukturierten und effektiven Projektmanagements.
- › Im Folgenden werden dazu unterschiedliche Elemente des Projektmanagements vorgestellt

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Sich über Kernelemente des Projektmanagements informieren
- › Relevante Werkzeuge für unterschiedliche Aspekte des Projektmanagements identifizieren
- › Chancen und Risiken des Projektmanagements antizipieren

Modul 4.2: Stakeholdermanagement

Was finde ich in diesem Modul?

- › Der Projekterfolg hängt in der Regel von einer Vielzahl unterschiedlicher Akteure ab, die nach Interesse, Macht, Legitimität und anderen Faktoren variieren können. Entsprechend wichtig ist es, einen Überblick über relevante Akteure zu haben, deren Rolle zu verstehen und konkrete Methoden zur Interaktion mit diesen Akteuren zu kennen
- › Stakeholdermanagement besteht aus verschiedenen Komponenten, wie beispielsweise dem Stakeholdermapping, der Stakeholderanalyse oder konkreten Partizipationstechniken
- › Auf den folgenden Folien finden Sie konkrete Methoden, die Ihnen bei den jeweiligen Schritten helfen können

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Sich über Kernelemente des Stakeholdermanagements informieren
- › Relevante Werkzeuge für unterschiedliche Aspekte des Stakeholdermanagements identifizieren
- › Chancen und Risiken des Umgangs mit verschiedenen Akteuren antizipieren

Modul 4.3: Strategieentwicklung

Was finde ich in diesem Modul?

- › Das zukünftige Arbeiten unter den Bedingungen von Netto-Null will positiv und attraktiv gestaltet werden
- › In diesem Modul geht es daher darum, unterschiedliche Methoden zur Strategieentwicklung vorzustellen
- › Grundsätzlich können Strategien sowohl individuell, als auch partizipativ entwickelt werden
- › Aufgrund der Notwendigkeit transdisziplinärer Ansätze im Rahmen der Flugreisenreduktion liegt der Fokus auf interaktiven Strategieentwicklungsmethoden

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Ein konkretes und möglichst attraktives Szenario entwickeln, wie Wissenschaft unter den Bedingungen von Netto-Null in Ihrer Institution / Statusgruppe / Organisationseinheit im Jahr 2030 aussehen kann und welche Co-Benefits dadurch möglich werden
- › Gemeinsam und kreativ Lösungen und Handlungsoptionen entwickeln, um das gewünschte Szenario zu erreichen

Modul 5: Maßnahmen

Was finde ich in diesem Modul?

- › Dieses Modul stellt eine vielfältige Palette von Maßnahmen vor

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Aus der Liste von Maßnahmen können Sie die für ihre Organisation geeigneten auswählen

Modul 6: Nächste Schritte

Was finde ich in Modul 6?

- › Das Modul gibt einen Überblick über weitere mögliche sowie konkrete Schritte, um den Transformationsprozess voranzutreiben und Veränderungen dauerhaft zu implementieren.

Wozu kann ich dieses Modul nutzen?

- › Bei Workshops und Besprechungen vom Reden in das konkrete Handeln kommen.
- › Für den Veränderungsprozess Dynamik und Unterstützung mobilisieren.
- › Verbindlichkeit erhöhen und Sichtbarkeit für das Thema schaffen.

Über FlyingLess

Ziel des Projektes FlyingLess ist es, Hochschulen und Forschungsorganisationen bei der Reduktion der Flugreisen, die einen wesentlichen Teil ihrer gesamten Treibhausgasemissionen verursachen, zu unterstützen.

FlyingLess entwickelt dabei Ansätze zur Reduktion der Flugreisen im akademischen Bereich, die auf verschiedenen Ebenen (Forschung, Lehre und Verwaltung) umgesetzt werden.

Das Projekt wird in enger Zusammenarbeit mit vier Pilotinstitutionen – EMBL (European Molecular Biology Laboratory) und MPI Astronomie in Heidelberg als außeruniversitäre Forschungseinrichtungen und den Universitäten Konstanz und Potsdam als Hochschulen – durchgeführt.

Weitere Informationen finden sich auf der Webseite www.flyingless.de.

Das Projekt läuft unter Federführung des ifeu Heidelberg in enger Zusammenarbeit mit dem TdLab Geographie am Geographischen Institut der Universität Heidelberg.

Gefördert wird das Projekt über 3 Jahre im Rahmen der Nationalen Klimaschutzinitiative (NKI) des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klimaschutz.

Danksagung

Diese Toolbox ist mit der Hilfe und Unterstützung vieler Personen entstanden.

Inhaltliche Beiträge (in alphabetischer Reihenfolge):

L. Brischke, H. Büttner, K. Foshag,

S. Görlinger, M. Huneke, M. Jungmann, C. Merrem

Fachliche Beratung: N. Aeschbach, G. Hirsch-Hadorn

Layout: suwadesign; Unterstützung: N. Arslan, A. Matthaei

Wir hoffen, dass die Toolbox hilft, die Flugemissionen substantiell und nachhaltig zu reduzieren.

Kontakt

Projektleitung

Dr. Susann Görlinger

ifeu – Institut für Energie- und Umweltforschung
Heidelberg gGmbH

E-Mail

susann.goerlinger@ifeu.de

Webseite

www.flyingless.de

Twitter

[@FlyingLess_de](https://twitter.com/FlyingLess_de)